

Verlag bijeenkomst Waddenzeehavens leren van elkaar

De havens onderscheiden vier niveaus, waar verschillende personen in betrokken zijn.

Politiek

De RCNZ zou daar een rol kunnen spelen, in de praktijk komt dat tot uiting in bezoek aan de havens. De RCNZ heeft daar nog weinig beleid op ontwikkelt.

In de praktijk werkt het leren door bezoek aan elkaar, laatst bezocht de raad van Den Helder Groningen Seaports. Als er onduidelijkheid is, bijvoorbeeld over de vraag hoe verzelfstandiging in de praktijk uitwerkt kan een bezoek veel verhelderen. Je zou hier een lijstje van onderwerpen voor kunnen maken.

Bedrijfsvoering

Runnen van het havenbedrijf vinden de havens een belangrijk thema, vooral om dat in alle havens vragen leven over verzelfstandiging. Wil je echt een andere fase in, dan is politieke steun een voorwaarde. Als die er (nog) niet is, dan kun je toch veel leren van de bedrijfsvoering in een verzelfstandigd havenbedrijf. Wat reken je toe aan de bedrijfsvoering, hoe reken je de investeringen, inkomsten en uitgaven toe ed. Hoe maak je een business case, hoe hou je de organisatie scherp, bijvoorbeeld met periodieke case sessies?

Tactisch

De havens zitten in verschillende gremia, om hun ideeën in te brengen of om te reageren op onderwerpen die hen aangaan. Dat kan om de NHR en RCNZ gaan, maar ook beleidstrajecten die de havens raken in de RCW. Je kunt hier meer gemeenschappelijkheid in brengen, maar je kunt ook ervaringen uitwisselen over wat wel en wat niet werkt om het belang van het havenbedrijf te dienen. Denk niet alleen aan rijks- of provinciaal beleid, maar ook uitwisselen van ervaringen met geluid en milieuzones zijn leerzaam in een gemeente zijn leerzaam.

Operationeel

Op dit niveau zijn er meerdere onderwerpen waar je veel aan kunt hebben:

- baggeren
- verkeersbegeleiding
- ICT ontwikkeling
- beheersen van geluid
- beheersen van emissies
- vergroening
- infrastructuur en installaties
- tarieven

De NHR heeft op dit niveau initiatieven, over tarieven en op het gebied van baggeren. Maar ook voor de Waddenzee heb je specifieke punten waar je veel van elkaar kunt leren en afstemmen; zie bijvoorbeeld werkatelier Baggeren Waddenzeehavens.

Benodigd

- **Leerbijeenkomsten organiseren**
Je moet niet alles tegelijk doen, maar een programma maken en initiatieven ondernemen.
- **Elkaar leren kennen**
Ook voor dit gesprek was het kennis maken, maar elkaar persoonlijk kennen is wezenlijk.
- **Videoconferencing**
De afstanden zijn groot, maar als je elkaar kent, kun je veel met videoconferencing doen. Harlingen en binnenkort ook Groningen Seaports kunnen over videoconferencing beschikken.

